



BURKINA FASO

MINISTRE DE L'AGRICULTURE, DES RESSOURCES
ANIMALES ET HALIEUTIQUES

 **FIDA**
Investir dans les populations rurales



Projet d'Appui à la Promotion des Filières Agricoles (PAPFA)

Projet d'Appui aux Filières agricoles dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun (PAFA-4R)

NOTE DE CAPITALISATION

L'approche Sous Projets d'Accès au Marché (SPAM) dans l'accompagnement des organisations paysannes de base au Burkina Faso.



Equipe de rédaction :

TRAORE Moumouni¹, KIENTEGA Yamba², YAMEOGO Mathieu³, Madame DISSA/PARE Rosine⁴, DIANE Bassiriki⁵, SAMBA Tiédawendé Grégoire⁶, YARA/OUEDRAOGO K. Cathérine⁷. Avril 2022.

Coordination :

OUEDRAOGO T. Caroline, Responsable en Gestion des Savoirs et Communication (RGSC) du portefeuille FIDA au Burkina

¹ Agronome UCR-Bobo,

² Agronome UCR-Dédougou

³ Agronome UCR-Gaoua

⁴ Conseillère agricole de la province du Mouhoun

⁵ Conseiller agricole de la province de la Léraba

⁶ Conseiller agricole de la province de la Kossi

⁷ Assistante de direction UCR-Gaoua

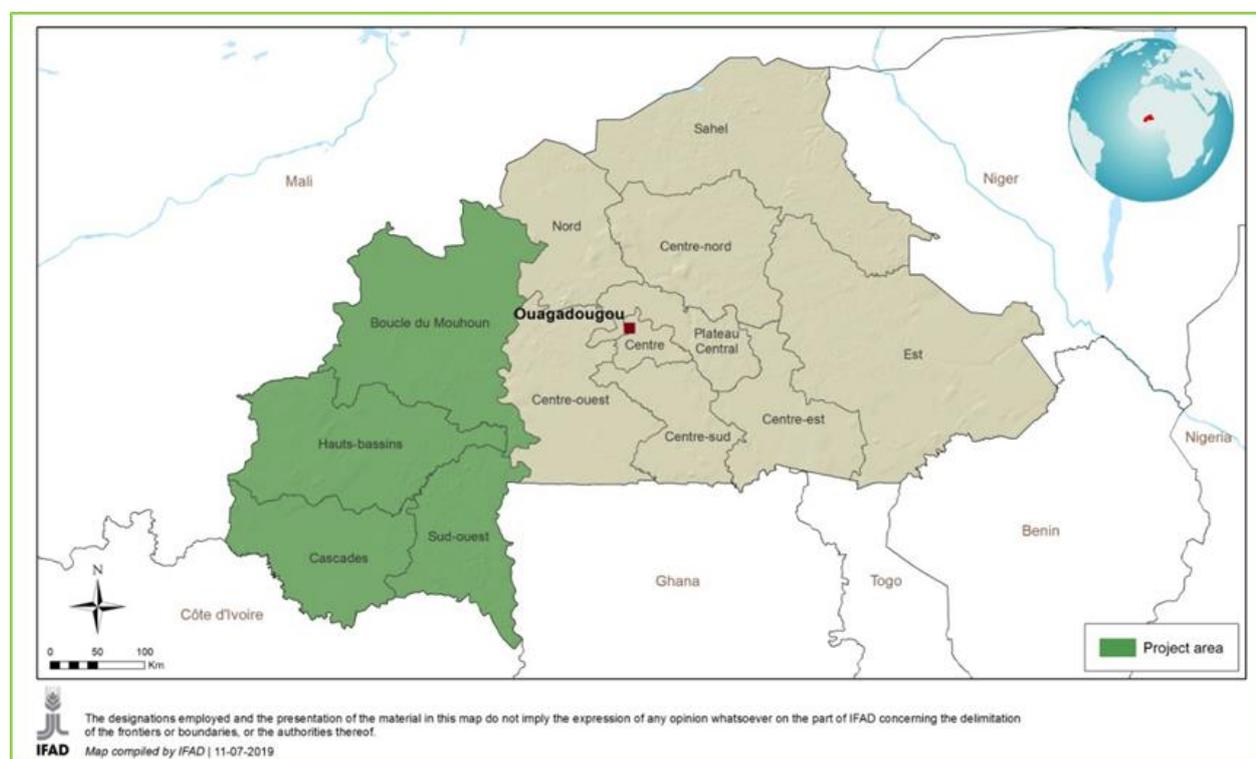
PREAMBULE

L'objectif de cette note de capitalisation est d'une part de partager l'approche SPAM avec tout partenaire au développement et d'autre part de susciter son appropriation par les organisations paysannes de base (OPB) et les acteurs intervenants dans le domaine agricole. Son adoption améliorera de manière significative les rendements des cultures ciblées (riz, niébé, sésame, maraichage) par l'accès aux intrants, aux équipements, à la formation et au conseil agricole.

ELEMENTS INTRODUCTIFS

• Localisation de l'expérience

L'approche Sous Projets d'Accès au Marché (SPAM) est mise en œuvre au Burkina Faso, dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun.



Carte de la zone de mise en œuvre de l'approche SPAM (Source : DCP PAFA-4R, 2019)

• Brève présentation de l'organisation porteuse de l'expérience

Le Gouvernement du Burkina Faso et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) ont élaboré le Projet d'appui à la promotion des filières agricoles (PAPFA) et le Projet d'Appui aux Filières Agricoles dans les régions du Sud-ouest, des Cascades, des Hauts-Bassins et de la Boucle du Mouhoun (PAFA-4R) d'un coût global respectif de 71,7 millions de dollars US soit 40,1 milliards de francs CFA sur une durée de 6 ans (2018-2024) pour le PAPFA et de 73,5 milliards de FCFA sur la période 2020-2025 pour le PAFA-4R. Ces projets ont pour ambition de consolider et mettre à l'échelle les acquis du Projet d'appui aux filières agricoles (PROFIL) et du Projet d'appui au secteur privé en milieu rural (PASPRU).

L'objectif global du PAPFA et du PAFA-4R est de contribuer à la réduction de la pauvreté et de stimuler la croissance économique dans les régions de la Boucle du Mouhoun, des Cascades, des Hauts-Bassins et du Sud-Ouest. De façon spécifique, les Projets visent l'amélioration durable de la sécurité alimentaire et des revenus des exploitations agricoles intervenant dans la production et la valorisation de produits dans les filières riz, maraîchage, sésame, niébé, produits forestiers non ligneux et la pisciculture.

Ces projets sont mis en œuvre à travers deux (2) grandes composantes opérationnelles que sont la Composante A « Amélioration de la productivité et de la production agricole » et la Composante B « Appui à la valorisation et à la commercialisation des produits agricoles » en collaboration avec les structures étatiques et privées. L'approche SPAM s'inscrit dans la Sous composante A.1 « Accès aux intrants, au matériel et au conseil agricole ».

- **Brève présentation de l'approche SPAM**

Dans le contexte du Burkina Faso, l'appui aux organisations paysannes de base (OPB) à la mise en valeur des bas-fonds aménagés se fait à travers la mise en place en première année d'un fonds de roulement entièrement financé par la structure d'accompagnement. Le recouvrement de ce fonds doit être assuré par les bénéficiaires à la fin de chaque campagne de production afin d'assurer le financement continu des intrants. Beaucoup d'expériences antérieures ont montré leurs limites dans la gestion efficace des fonds de roulement et l'exploitation durable des sites aménagés. L'approche d'intensification agricole adoptée par le PAPFA et le PAFA-4R repose sur les Sous Projets d'Accès au Marché (SPAM) pour l'accompagnement des OPB bénéficiaires des aménagements et des productions pluviales en lien avec les filières concernées.

L'approche SPAM est un paquet technologique accordé à un groupe de producteurs dans l'optique d'améliorer la production. Elle prend en compte le financement des intrants de production (semences, engrais), des équipements agricoles, des prestations de services (labour, main d'œuvre) et le renforcement des capacités des bénéficiaires.

Le SPAM est un financement du PAPFA et du PAFA-4R sous la forme de subvention dégressive, sur trois (03) campagnes agricoles. Il est à coût partagé entre les bénéficiaires et les Projets. Les taux sont ainsi qu'il suit : 20% en année 1, 40% en année 2 et 60% en année 3 pour les bénéficiaires et 80% en année 1, 60% en année 2 et 40% en année 3 pour le PAPFA/PAFA-4R.

Pour être bénéficiaire d'un SPAM, il faut :

- être une organisation officiellement reconnue, suivant la réglementation de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif aux sociétés coopératives c'est-à-dire être en Sociétés coopératives simplifiées ou en unions de sociétés coopératives, ou encore en association suivant la loi 064-2015/CNT portant liberté d'association ;
- être une organisation fonctionnelle c'est-à-dire qui respecte les textes en vigueur (tenue régulière des rencontres, renouvellement des instances, cotisations, ...)
- disposer d'un compte ouvert au nom de l'organisation dans une institution financière (IF) ou de microfinance (IMF) ;

- être capable de mobiliser dans son compte la somme d'une valeur au moins égale à sa contribution pour l'année en cours avant de recevoir la subvention du PAPFA/PAFA-4R ;
- remplir tous les autres critères définis par le comité régional de sélection (genre, vulnérabilité, nombre de membres du groupe, superficie exploitée par le groupe et bien d'autres critères jugés pertinents par le comité de sélection) ;
- accepter de signer une convention de mise en œuvre du SPAM.

Les spéculations concernées par le financement en SPAM sont indiquées dans le tableau ci-dessous :

Tableau 1 : Spéculations concernées par les financements du PAPFA et du PAFA-4R

Spéculations	Source de financement	Nombre de membres par SPAM	Superficie par membre (ha)	Superficie totale du SPAM (ha)	Observations
Riz de bas-fond	PAPFA	25	0,25	6,25	<i>Ce principe de limitation de superficie et de nombre de membres ne s'applique pas aux bénéficiaires des bas-fonds et des périmètres maraichers aménagés par le PAPFA/PAFA-4R qui sont d'office tous enrôlés pour une mise en valeur efficiente des sites.</i>
	PAFA-4R	40	0,25	10	
Riz pluvial	PAPFA	25	1	25	
Sésame	PAPFA	25	0,5	12,5	
	PAFA-4R	20	0,5	10	
Niébé	PAPFA	40	0,5	20	
	PAFA-4R	24	0,5	12	
Maraichage (oignon, tomate)	PAPFA	50	0,10	5	
	PAFA-4R	40	0,10	4	

DEMARCHE

• Genèse de l'expérience

L'approche SPAM a été expérimentée par d'autres projets sous le financement du FIDA à l'image du PAFA-Sénégal⁸ exécuté de 2008 à 2016. Ce projet ciblait trois (3) types de producteurs au sein des ménages d'agriculteurs que sont (i) les petits exploitants vulnérables qui ne disposent que d'une main-d'œuvre familiale, de petites propriétés foncières souvent dégradées et de sources de revenus limitées, (ii) les femmes et les filles, ainsi que leurs organisations, (iii) les jeunes de 18 à 30 ans sous-employés.

En ce qui concerne le Burkina Faso, le PAPFA/PAFA-4R est le premier projet qui opérationnalise l'approche SPAM. Ceci fait de cette approche une innovation du PAPFA/PAFA-4R au Burkina Faso.

• Trajectoire de l'expérience

L'approche SPAM ayant fait ses preuves en termes d'intensification agricole dans des projets antérieurs financés par le FIDA a été proposée dans la conception du PAPFA puis du PAFA-4R pour l'accompagnement des OPB à l'accès aux intrants, au matériel et au conseil agricole.

⁸ <https://www.ifad.org/fr/web/operations/project/id/1100001414>

Inspiré du projet PAFA-Sénégal, cette approche a connu son expérimentation dans la zone d'intervention du PAPFA à partir de la campagne agricole 2019-2020 et dans la zone PAFA-4R à partir de la campagne agricole 2020-2021.

- **Actions/dispositifs/services mis en place**

- **Description – Fonctionnement**

Le processus de ciblage des SPAM passe par des sessions d'information sur l'avis à manifestation d'intérêts pour susciter des demandes émanant des organisations paysannes de base. Ces informations sont diffusées à travers les chambres régionales d'agricultures (CRA), les services techniques déconcentrés (STD) du ministère en charge de l'agriculture et la presse locale. Les fiches de demandes de SPAM préalablement élaborées et mises à la disposition des demandeurs sont renseignées auprès des agents d'agriculture et des conseillers agricoles du PAPFA/PAFA-4R. Après centralisation des demandes dans chaque unité de coordination régionale du PAPFA/PAFA-4R, une synthèse puis une présélection des dossiers sont faites à ce niveau afin d'orienter et de faciliter les travaux des Comités régionaux de sélection (CRS). Les CRS, présidés par la CRA, procèdent à la sélection définitive des bénéficiaires suivant les critères définis plus haut (voir brève présentation de l'approche). Ce CRS est mis en place par arrêté du Gouverneur dès la première année de mise en œuvre du Projet. Les OPB retenues sont invitées à signer une convention définissant les conditions de mise en œuvre du SPAM.

L'effet attendu de la Composante A est "l'amélioration de la productivité des systèmes agricoles dans les filières ciblées". La mise en œuvre de la sous-composante A1 « Accès aux intrants, au matériel et au conseil agricoles » repose sur les SPAM dont le dispositif opérationnel de mise en œuvre passe par les conseillers agricoles (CA) disposant d'une bonne expérience pratique dans le conseil technique et l'organisation de l'exploitation agricole et qui assurent l'accompagnement technique des producteurs et des productrices bénéficiaires de sous-projets d'accès au marché (SPAM).

- **Parties prenantes de l'expérience – structures impliquées**

La mise en œuvre des SPAM est faite avec l'accompagnement et la collaboration des Directions Régionales en charge de l'Agriculture à travers leurs services déconcentrés dans la zone d'intervention du PAPFA/PAFA-4R. Les agents terrain collaborent avec les conseillers agricoles pour l'appui-conseil des bénéficiaires de SPAM.

En outre, les IF/IMF, les fournisseurs d'intrants et d'équipements agricoles, les opérateurs de marchés (commerçants et transformateurs) et les prestataires de services sont également impliqués dans le dispositif opérationnel de mise en œuvre. La gestion et la mobilisation des fonds sont assurées par les IF/IMF.

Pour l'acquisition des intrants et des équipements agricoles, le PAPFA/PAFA-4R facilite la mise en relation entre les fournisseurs et les responsables d'OPB. Ainsi des contrats sont signés entre ces deux (2) parties pour la fourniture et l'acquisition d'intrants et/ou d'équipements en début de campagne agricole. Ceci a créé un climat de confiance mutuelle et durable entre ces acteurs.

En ce qui concerne la commercialisation des produits, le PAPFA/PAFA-4R organise des rencontres de mise en relation (négociations commerciales, cadres régionaux de concertation, B2B) qui permettent aux opérateurs de marché d'assurer l'achat et l'enlèvement des productions des bénéficiaires de SPAM à travers des contrats d'achat négociés d'accord partie bien avant la récolte.

○ **Financement de l'expérience**

La signature d'une convention tripartite de collaboration marque le début du partenariat entre le PAPFA/PAFA-4R, l'OPB et l'IF/IMF. Avant d'obtenir le financement du PAPFA/PAFA-4R, l'OPB mobilise la valeur de sa contrepartie de l'année en cours dans son compte et apporte la preuve (attestation de solde) au PAPFA/PAFA-4R. Après le virement de la subvention du PAPFA/PAFA-4R, les décaissements se font sur la base des autorisations de décaissement délivrée par le Projet. La gestion de ces fonds se fait directement par l'OPB à travers des procédures simplifiées de gestions financières.



Remise officielle d'une convention de cofinancement par le Coordonnateur national du PAPFA (Monsieur KAMBOU Sié Stéphan Salif) à une représentante d'OPB bénéficiaire de SPAM (2019)



Remise officielle d'intrants (semences, engrais) de production par le Gouverneur de la Région des Hauts-Bassins (Monsieur ATIYOU Antoine) à des représentantes d'OPB bénéficiaire de SPAM (2019)

● **Rôle et responsabilités des parties prenantes**

Les différents acteurs et parties prenantes ainsi que leurs rôles sont présentés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 2 : Parties prenantes et leurs rôles et responsabilités

Parties prenantes	Rôle et responsabilités
PAPFA/PAFA-4R	<ul style="list-style-type: none"> - accompagner les bénéficiaires de SPAM pour une bonne gestion des fonds acquis ; - mettre en réseau les bénéficiaires de SPAM avec les fournisseurs agréés d'intrants et d'équipements ainsi qu'avec les opérateurs de marché et les institutions financière le cas échéant ; - veiller au suivi-rapproché des bénéficiaires à travers les conseillers agricoles et le dispositif d'appui-conseil des structures déconcentrées du Ministère en charge de l'agriculture ; - renforcer les capacités des bénéficiaires pour une amélioration des productions et des revenus.
OPB bénéficiaires	<ul style="list-style-type: none"> - veiller à la bonne gestion des fonds reçus ; - n'utiliser les intrants, les équipements et tout autre appui que pour le SPAM accordé ;

	<ul style="list-style-type: none"> - mettre en place un dispositif d'épargne en vue de la constitution d'un fond de roulement conséquent ; - démontrer la capacité de se prendre en charge dès la 4^{ème} campagne de production (après l'arrêt du financement du PAPFA) ; - être responsable et autonome pour l'acquisition des intrants, équipements et autres prestations diverses, à travers la signature des contrats (avec fournisseurs, commerçants et transformateurs) ; - démontrer la capacité de fournir des services économiques performants à leurs membres ; - être capable de mobiliser des fonds supplémentaires (en dehors du PAPFA) pour le financement des exploitations des bénéficiaires.
IF/IMF	<ul style="list-style-type: none"> - créer un sous compte à partir du compte de l'OPB ; - déposer dans le sous compte tout montant entrant dans le cadre de la présente convention (Contribution OPB plus subvention PAPFA) ; - exiger une autorisation de décaissement du PAPFA/PAFA-4R avant toute opération de décaissement ; - mettre à la disposition du PAPFA/PAFA-4R, en cas de besoin, le relevé du compte de l'OPB en lien avec les activités menées ; - participer à la réception des intrants le cas échéant.

● Résultats

La mise en œuvre de l'approche SPAM a permis d'accompagner trois (3) générations d'OPB dans la zone d'intervention du PAPFA (2019, 2020, 2021) et deux générations d'OPB dans la zone d'intervention du PAFA-4R (2020, 2021) (région du Sud-Ouest). Au total, pour les spéculations riz, sésame, niébé et maraichage, 547 SPAM d'une superficie totale de 5 522 ha ont été accordés dans la zone PAPFA et 224 SPAM d'une superficie totale de 1997 ha dans la zone PAFA-4R (Sud-Ouest).

Grâce à cet appui, les membres bénéficiaires des OPB ont connu une augmentation des superficies mises en valeur par rapport à leur situation de départ. De plus, les rendements des cultures ont connu une augmentation par rapport aux rendements de référence comme désignés dans les tableaux ci-dessous :

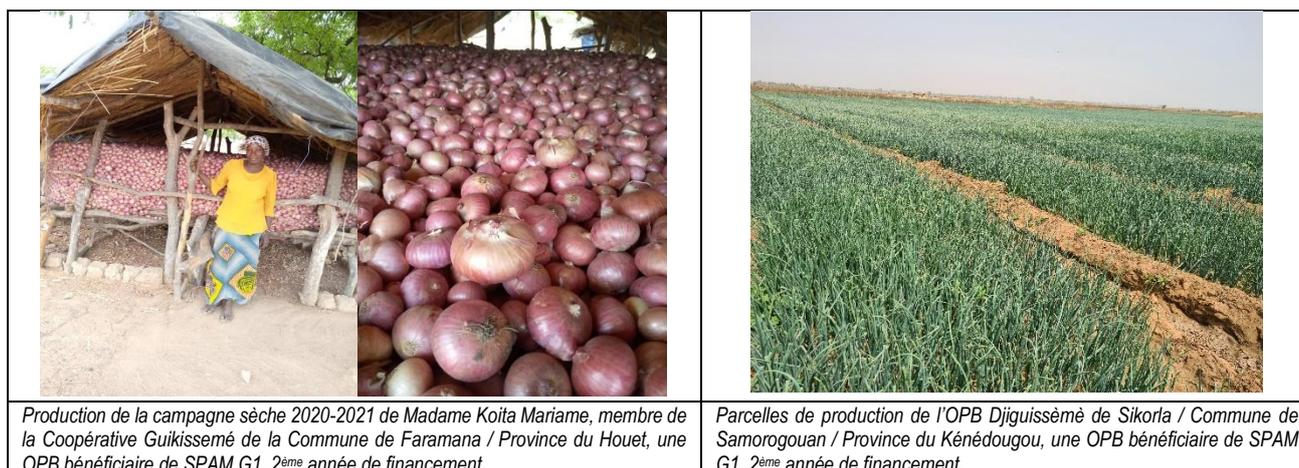
Tableau 3 : Rendements moyens obtenus en deux campagnes (2019-2020 et 2020-2021) dans la zone du PAPFA

Filières	Riz de bas fond	Riz pluvial	Niébé	Sésame	Maraichage (oignon)
Rendement de référence (t/ha) DCP	1,5	0,9	0,3	0,4	13
Rendement à mi-parcours (t/ha) DCP	4	1,7	0,8	0,8	21
Rendement-final attendu (t/ha) DCP	4	2	0,9	0,8	25
Rendement moyen obtenu 2019 et 2020 (t/ha)	3,42	2,73	0,61	0,66	18,33
Taux d'augmentation par rapport au rendement de référence	128%	203%	103%	65%	41%

Tableau 4 : Rendements moyens obtenus en campagne 2020-2021 dans la zone du PAFA-4R (Sud-Ouest)

Filière	Riz de bas fond	Niébé	Sésame	Maraichage (oignon)
Rendement de référence (t/ha) DCP	1,5	0,3	0,37	13
Rendement à mi-parcours (t/ha) DCP	4	0,81	0,8	21
Rendement-final attendu (t/ha) DCP	4	0,9	0,8	25
Rendement moyen obtenu 2020 (t/ha)	2,63	0,72	0,68	-
<i>Taux d'augmentation par rapport au rendement de référence</i>	<i>75%</i>	<i>140%</i>	<i>84%</i>	-

En plus des résultats des autoévaluations de la première année de mise en œuvre des SPAM, 62% des OPB enquêtées ont reconnu une amélioration sensible de la situation de leurs membres et 80% une contribution au renforcement de leur organisation. De façon générale, les bénéficiaires ont exprimé leur satisfaction quant à la collaboration avec le PAPFA.



Production de la campagne sèche 2020-2021 de Madame Koita Mariame, membre de la Coopérative Guikissémé de la Commune de Faramana / Province du Houet, une OPB bénéficiaire de SPAM G1, 2^{ème} année de financement.

Parcelles de production de l'OPB Djiguissémé de Sikorla / Commune de Samorogouan / Province du Kénédougou, une OPB bénéficiaire de SPAM G1, 2^{ème} année de financement.

● Difficultés/contraintes

Au nombre des difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de l'approche SPAM au PAPFA/PAFA-4R, on note :

- le retard de mobilisation de la contrepartie par certaines OPB ;
- l'incapacité de certaines OPB à mobiliser leur apport ;
- le manque de ressources financières en dehors de l'appui du PAPFA/PAFA-4R (difficulté de recherche du partenariat) ;
- la faillite de certaines IMF à accompagner efficacement les OPB dans la gestion de leurs fonds ;
- le retard dans la mise à disposition des fonds par certaines IMF dans les comptes des OPB.

ENSEIGNEMENTS TIRES DE L'EXPERIENCE

• Originalité de l'expérience

Compte tenu de la difficulté de recouvrement des fonds de roulement des projets et programmes intervenant dans le domaine des aménagements et des investissements ruraux, le PAPFA a adopté l'approche SPAM en vue de responsabiliser davantage les acteurs.

Les enseignements suivants peuvent être tirés de la mise en œuvre de cette approche :

- les OPB sont rendues plus autonomes pour une mise en valeur durable des terres ;
- le renforcement de la gouvernance au sein des OPB à travers les renforcements de capacité des membres des instances dirigeantes ;
- l'appui à la structuration des faitières : plusieurs OPB ont pu se conformer à la réglementation en vigueur et ont adhéré à des faitières dans les filières cibles du PAPFA/PAFA-4R ;
- la mise en réseau : renforcement du partenariat et réseautage avec comme effet secondaire le renforcement du degré d'ouverture du monde paysan vers l'extérieur et l'instauration d'un climat de confiance entre les acteurs ;
- la nécessité d'assurer la pérennité du financement pour maintenir l'adoption de l'approche SPAM.

• Facteurs clés de succès et innovations

L'appui en SPAM est accordé à un groupe d'OPB reconnu suivant la réglementation en vigueur (acte uniforme OHADA). Chaque OPB dispose ainsi des fonds pour l'acquisition des intrants et des équipements de production de qualité à travers une relation de confiance tissée avec le réseau de fournisseurs. En outre, le suivi rapproché des bénéficiaires de SPAM qui est assuré par le réseau des conseillers agricoles avec l'appui des agents terrains du Ministère en charge de l'agriculture permet une gestion efficace et efficiente des fonds alloués.

A cela s'ajoutent les sessions de renforcement de capacité des membres bénéficiaires afin de les rendre plus autonomes. En effet, des sessions de formations sur diverses thématiques (itinéraires techniques de production, opérations post-récolte et techniques de conditionnement, gestion organisationnelle, administrative et financière, pratiques agroécologiques et mesures d'adaptation au changement climatique, technique de compostage en tas, nutrition, agriculture orientée vers le marché, ...) ont été développées. Il y a également l'organisation des voyages d'échanges qui ont permis aux bénéficiaires d'acquérir de nouvelles expériences. En outre, la mise en place de champs écoles paysans (CEP) auprès des bénéficiaires de SPAM a permis de développer lors des animations, des thèmes techniques en relation avec les bonnes pratiques agricoles (BPA) de production des différentes spéculations.

La consolidation des relations d'affaires entre acteurs est également un facteur innovant dans la mise en œuvre de l'approche SPAM.

Toutes ces actions d'accompagnement ont facilité des achats et des ventes groupées, le développement de l'esprit collectif, le financement à travers les IF/IMF de proximité.

L'un des facteurs clés de succès est le respect des engagements des parties prenantes.

- **Effets induits**

La mise en œuvre de l'approche SPAM dans la zone d'intervention du PAPFA/PAFA-4R a favorisé la structuration des OPB suivant l'acte uniforme OHADA relatif aux sociétés coopératives. En outre, cette approche a amené les OPB à être en contact avec les IF/IMF, à développer l'esprit collectif (achat, vente, prestations), et à prendre leur responsabilité en contribuant à la mobilisation de leur contrepartie et aussi à la gestion efficace des fonds accordés à travers l'acquisition de pièces justificatives. L'accroissement des rendements a eu pour effet une augmentation des revenus des ménages, ce qui a conduit à une amélioration de leurs conditions de vie.

- **Durabilité**

Le suivi-rapproché des bénéficiaires de SPAM est assuré par le réseau des conseillers agricoles avec l'appui des agents de terrain du Ministère en charge de l'agriculture dont les démembrements sont des structures pérennes d'appui-conseil. Aussi, des animateurs endogènes sont identifiés au sein de chaque OPB bénéficiaires de SPAM afin de faciliter l'accompagnement de proximité.

Il y a également les personnes ressources (paysans relais, aménagistes, brigadiers phytosanitaires, ...) qui sont identifiés dans la zone d'intervention du Projet pour apporter leurs expertises dans l'accompagnement des OPB bénéficiaires de SPAM. Ceci qui constitue un facteur de pérennisation de l'accompagnement. En outre, la mise en relation des OPB avec les fournisseurs d'intrants, les IF/IMF et les opérateurs de marché permet l'autonomisation des OPB et la durabilité de leurs actions.

Les actions de renforcement de capacités sont également des facteurs de durabilité des acquis, qui sont appropriés et mis en application. De plus, le fait de demander la contribution des bénéficiaires dans le mode de financement est un gage du maintien de la durabilité des appuis.

L'adhésion du groupement à une organisation faitière comme les unions est un autre facteur d'intégration dans le système d'accompagnement de la filière (recherche de financement, de partenariat, de marché, ...).

- **Reproductibilité**

L'approche SPAM, telle que conçue et mise en œuvre par le PAPFA/PAFA-4R est une opportunité de relancer les groupes de productrices/producteurs. Chacun des acteurs est appelé à jouer pleinement son rôle de sorte à avoir des groupes ayant des bureaux dynamiques, fonctionnels et consciencieux. Ainsi, le PAPFA/PAFA-4R est la référence pour tout autre projet voulant emboîter le pas de cette approche SPAM, combien novatrice, dans l'accompagnement du monde rural et plus spécifiquement des organisations de petits producteurs. Tous les acquis sur l'approche SPAM qui sont capitalisés au PAPFA/PAFA-4R serviront d'appui et d'orientation pour les structures ou projets souhaitant développer cette approche.

- **Passage à l'échelle**

La condition de succès des SPAM n'est pas évaluée en termes de somme d'argent injectée mais en termes de nombre de groupes qui se sont appropriés l'approche SPAM sur l'ensemble des groupes accompagnés. Après les trois (3) années d'accompagnement en financement de SPAM, c'est à partir de la quatrième année que les OPB sont censées se prendre totalement en charge. Celles qui se sont appropriés l'approche SPAM sont identifiées. Ainsi, les groupes qui se sont distingués du lot sont une référence dans la zone d'intervention du Projet en termes d'autonomisation, d'augmentation des rendements et des revenus.

Cette expérience qui s'avère concluante, peut être adoptée et répliquée par d'autres structures, projets et programmes de développement intervenant dans d'autres régions du Burkina Faso et même au-delà.

- **Perspectives et défis**

Le principal défi est l'amélioration de la gouvernance au sein des OPB. En effet, dans le contexte du Burkina Faso en général et de la zone d'intervention du PAPFA/PAFA-4R en particulier, certaines OPB sont naissantes et manquent d'expériences dans la gouvernance et la gestion administrative et financière. Ceci a ralenti l'appropriation de l'approche SPAM par ces dernières.

L'un des objectifs à terme dans la mise en œuvre de l'approche SPAM est de parvenir à une inclusion financière des OPB bénéficiaires, ce qui leur permettra de bénéficier des services des IF/IMF et de diversifier les sources de financement de leurs activités. Cette inclusion financière est encore faiblement expérimentée par la majeure partie des OPB bénéficiaires de SPAM.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

DCP PAPFA, 2017. Rapport de conception du projet. Version finale, Novembre 2017, 159 p.

DCP PAFA-4R, 2019. Agricultural Value Chains Support Project in the Sud-Ouest, Hauts-Bassins, Cascades and Boucle du Mouhoun Regions, Project Design Report, Juillet 2019, 366 p.

Rapport Autoévaluation, juillet 2020 : Synthèse des autoévaluations des OPB bénéficiaires des SPAM G1A1, UCR-Bobo, 14p.

Rapport Autoévaluation, février 2020 : Synthèse des résultats de l'autoévaluation des organisations paysannes ayant bénéficié des Sous-projets d'Accès aux Marchés (SPAM) campagne agricole 2019-2020, UCR-Dédougou, 19p.

Site : <https://www.ifad.org/fr/web/operations/project/id/1100001414>

PROJET D'APPUI A LA PROMOTION DES FILIERES AGRICOLES (PAPFA)

01 BP: 577 BOBO-DIOULASSO 01, Tel: +226 20 97 11 48

Site web: www.papfa.org

@: info@papfa.org

BURKINA FASO